



CENTRAL DE COMPRAS **Implementação e principais resultados**

João Graça
Tomar, 27 de Maio de 2010

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO ALGARVE **AMAL**

- **Compras – Projecto piloto 2007/08**
- **Compras electrónicas 2008/09**
- **Central de Compras 2010**



COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO ALGARVE AMAL

- A Associação de Municípios do Algarve foi constituída em **1992**
- **Em 2004** foi transformada em Grande Área Metropolitana do Algarve
- **Em 2008** converteu-se em Comunidade Intermunicipal do Algarve
- Integra os **16 municípios da região**
- **Objectivos estratégicos:**
 - Reforçar a capacidade de resposta a necessidades comuns dos associados
 - Aumentar a coesão intermunicipal



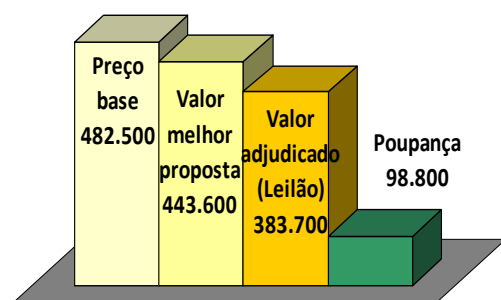
COMPRAS - PROJECTO PILOTO 2007/08

- **A AMAL iniciou o processo de aquisição de bens para os municípios através da realização, por outsourcing, de um projecto piloto**
 - aquisição de papel de fotocópia
 - consumíveis de informática
- **Foi adjudicado a uma empresa:**
 - Levantamento das necessidades dos municípios
 - Elaboração dos programas e cadernos de encargos
 - Realização de leilões electrónicos



COMPRAS - PROJECTO PILOTO 2007/08

- **Nos dois concursos** realizados, obteve-se poupanças na ordem dos **100.000 €** (correspondente a cerca de **20%** do valor base negociado), potenciadas pelos **2 Leilões** electrónicos realizados:



	Papel fotocópia	Cons. Informática	Total
Preço base	80.500	402.000	482.500
melhor proposta	68.600	375.000	443.600
leilão - valor adjudicado	63.700	320.000	383.700
Poupança	16.800	82.000	98.800



PROJECTO COMPRAS ELECTRÓNICAS – 2008/09

- **Com base nos resultados obtidos no projecto piloto, a AMAL decidiu dar continuidade ao mesmo, tendo designado esta nova fase como “Projecto Compras Electrónicas”:**
 - Adquiriu uma plataforma de compras electrónicas
 - Realizou reuniões presenciais nos municípios e divulgou o projecto
 - Realizou acções de formação:
 - Novo Código dos Contratos Públicos
 - Estratégia de Compras e Compras Electrónicas
 - Plataformas de leilões e de Compras Electrónicas



PROJECTO COMPRAS ELECTRÓNICAS - 2009

Foram realizados 4 concursos públicos, através de agrupamentos de entidades adjudicantes, para aquisição de:

- Papel;
- Material de economato;
- Consumíveis de informática;
- Produtos de higiene e limpeza.

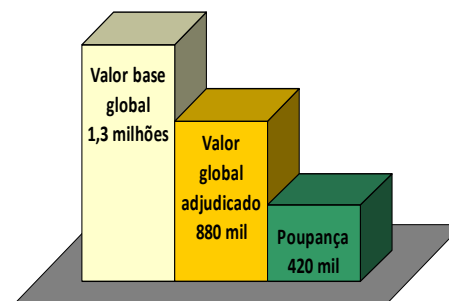
Em todos os concursos foram realizados leilões electrónicos



PROJECTO COMPRAS ELECTRÓNICAS - 2009

Resultados globais relativos aos 4 concursos:

- 1,3 milhões de euros - valor base global
- 880 mil euros - montante global adjudicado
- 420 mil euros - poupança obtida – 32% do valor base
- 27 % da poupança (116 mil euros) através de leilão
- 81% do valor total das aquisições foi adjudicado a empresas do Algarve

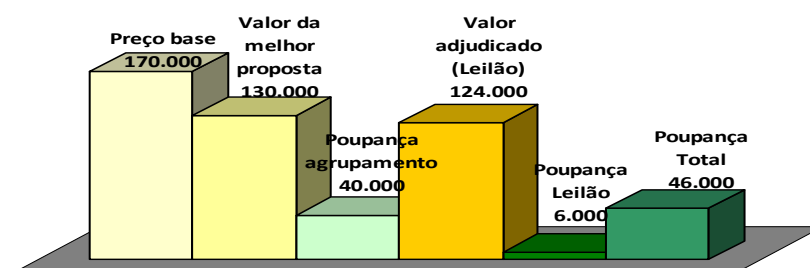


PROJECTO COMPRAS ELECTRÓNICAS - 2009

Papel

- Participaram 13 municípios
- 4 Lotes: Papel Virgem; Colorido; Reciclado; Outro
- Poupança total – 27% do valor base

(Euros)

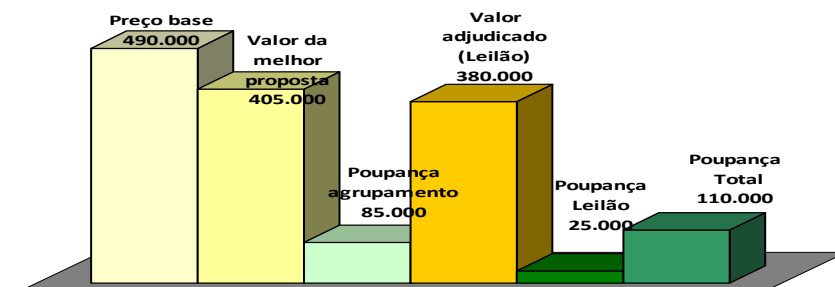


PROJECTO COMPRAS ELECTRÓNICAS - 2009

Consumíveis de informática

- Participaram 12 municípios
- 6 Lotes :tinteiros e toners HP; IBM; OKI; RICOH; XEROX; Outras
- Poupança total – 22% do valor base

(Euros)

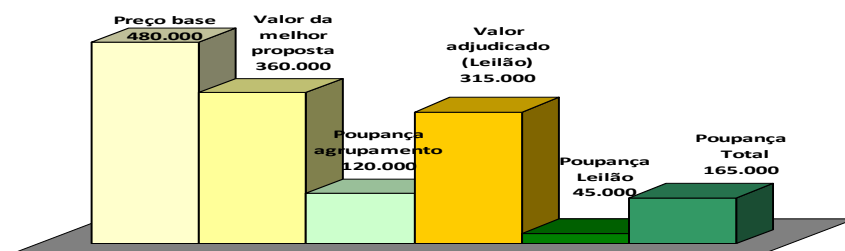


PROJECTO COMPRAS ELECTRÓNICAS - 2009

Higiene e limpeza

- Participaram **13 municípios**
- **5 Lotes:** Papel higiénico; Toalhas de papel; Detergentes; Utensílios e Sacos de lixo
- Poupança total – **34%** do valor base

(Euros)

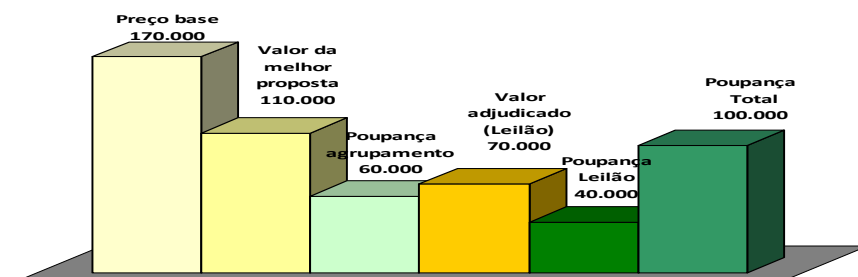


PROJECTO COMPRAS ELECTRÓNICAS - 2009

Material de economato

- Participaram **11 municípios**
- **5 Lotes:** Pastas de arquivo; Consumíveis; Escrita; Encadernação e CD/DVD
- Poupança total - **59%** do valor base

(Euros)



PROJECTO COMPRAS ELECTRÓNICAS - 2010

Combustíveis rodoviários

- Concurso público internacional para aquisição de combustíveis rodoviários, para **3 anos**, através de **agrupamento** de entidades adjudicantes
- Participam **4 Municípios** e a AMAL
- Lote 1- Aquisição de combustível em postos de abastecimento públicos - **730 mil litros**
- Lote 2 – Aquisição de combustível a granel - **2,7 milhões de litros**
- O concurso envolve também a colocação de **depósitos e bombas** de abastecimento em instalações municipais



PROJECTO COMPRAS ELECTRÓNICAS - 2010

Seguros

- **Está em curso** o levantamento de dados com vista a analisar-se a melhor forma de dar resposta às necessidades dos municípios
- O **objectivo** é lançar um concurso público internacional, através de um agrupamento de entidades adjudicantes, ainda este ano



CENTRAL DE COMPRAS - FASE PREPARATÓRIA

- A AMAL **representou** os agrupamentos de entidades adjudicantes anteriormente mencionados, pelo facto de também ela adquirir bens daquela natureza
- A determinada altura **foi colocada a questão** da AMAL também poder integrar e representar agrupamentos para aquisição de bens que ela própria não iria adquirir
- Solicitou-se então **parecer à ANMP**, que considerou que a forma mais adequada da AMAL ultrapassar esta questão, seria através da criação de uma Central de Compras



CENTRAL DE COMPRAS - FASE PREPARATÓRIA

De facto, o mecanismo utilizado até então, agrupamentos de entidades adjudicante, apresentava **algumas dificuldades**:

- A impossibilidade da AMAL representar o agrupamento, **nos casos em que não adquiria** qualquer bem ou serviço
- A necessidade de **todos os Municípios terem de aprovar** as mesmas peças, autorizar a respectiva despesa, adjudicar e assinar o mesmo contrato, o que tornava o **processo moroso**
- A **vinculação dos Municípios às quantidades** que inicialmente estimavam adquirir



CENTRAL DE COMPRAS - CONSTITUIÇÃO

- Neste contexto **evoluiu-se para a criação da Central de Compras**, de acordo com o previsto no Código dos Contratos Públicos
- Foi constituída por **deliberação da Assembleia Intermunicipal** em Janeiro de 2010, sob proposta do Conselho Executivo
- O **Regulamento** Orgânico e de Funcionamento foi aprovado na mesma altura e **publicado em Diário da República no dia 18 de Fevereiro**



CENTRAL DE COMPRAS - ÂMBITO

- Abrange os **16 Municípios** que integram a AMAL
- Podem **aderir outras entidades**:
 - Serviços municipalizados
 - Entidades que integrem o sector empresarial local
- O **recurso** aos acordos quadro negociados pela Central de Compras é **facultativo**:
 - Cabe a cada um dos Municípios a decisão de usufruir das condições negociadas



CENTRAL DE COMPRAS – ESTRUTURA ORGÂNICA

- É composta por **3 unidades funcionais**:
 - a) Coordenador
 - b) Unidade de Gestão de Categorias
 - c) Unidade de Gestão da Plataforma Electrónica

- Tem também **2 unidades consultivas**:
 - a) Comissão de Acompanhamento
 - b) Comissão Técnica



CENTRAL DE COMPRAS – ESTRUTURA ORGÂNICA

Ao Coordenador compete:

- Propor superiormente a **estratégia** da central de compras
- Monitorizar o desempenho da central de compras
- Dirigir a Comissão de Acompanhamento



CENTRAL DE COMPRAS – ESTRUTURA ORGÂNICA

À Unidade de Gestão de Categorias compete:

- **Definir as categorias** dos bens ou serviços a adquirir
- Assegurar a **agregação das necessidades** de compra dos municípios
- Elaborar os programas e **cadernos de encargos** e garantir a realização dos concursos
- Proceder à análise dos **níveis de execução** dos contratos



CENTRAL DE COMPRAS – ESTRUTURA ORGÂNICA

À Unidade de Gestão da Plataforma Electrónica compete:

- **Assegurar a gestão** e administração de ocorrências na plataforma electrónica
- Monitorizar os **níveis de desempenho** da plataforma
- **Esclarecer** os utilizadores da plataforma



CENTRAL DE COMPRAS – ESTRUTURA ORGÂNICA

Comissão de Acompanhamento

- Composta por **um representante de cada um dos municípios**
- Competências:
 - Participar na definição da **estratégia** da Central de Compras
 - **Identificar os bens** e serviços a adquirir
 - Garantir a homogeneidade de procedimentos
 - Propor iniciativas



CENTRAL DE COMPRAS – ESTRUTURA ORGÂNICA

Comissão Técnica

- Composição variável, com **técnicos dos municípios** habilitados em função dos bens e serviços a adquirir
- Competências:
 - Participar na elaboração do caderno de encargos, sobretudo nas especificações técnicas
 - Emitir pareceres técnicos
 - Participar no júri dos concursos



CENTRAL DE COMPRAS – PROCEDIMENTOS 2010

- **Foram lançados concursos públicos** internacionais para a celebração de acordos quadro:
 - Papel
 - Material de economato
 - Quadros interactivos
- Pretende-se **seleccionar 3 fornecedores**, por um período de **2 anos**, renovável por mais 1
- Nesse período os municípios podem **adquirir os bens por ajuste directo**, cada um por si ou através de agrupamentos



CENTRAL DE COMPRAS – PROCEDIMENTOS 2010

- **Pretende-se lançar**, ainda este ano, concursos públicos para a celebração dos seguintes **acordos quadro**:
 - Consumíveis de informática
 - Licenciamento de produtos Microsoft
 - Produtos de higiene e limpeza
 - Sinais de trânsito
 - Redes informáticas
 - Sistemas de segurança



CENTRAL DE COMPRAS – FACTORES RELEVANTES

- **Resultados apresentados**
 - ✓ Projecto piloto – 100 mil euros de poupança
 - ✓ Projecto compras electrónicas – 420 mil euros de poupança
- **A formação dos técnicos envolvidos**
- **A constituição de uma Comissão de Acompanhamento**
- **A experiência da Central de Compras da Área Metropolitana de Lisboa**



CENTRAL DE COMPRAS

Responsáveis

- Coordenador – João Graça
- Unidade de Gestão de Categorias – Rogéria Madeira; Sónia Ferreira e Sílvia Mestre
- Unidade de Gestão da Plataforma Electrónica – Sónia Ferreira





Rua General Humberto Delgado, nº 20 - 8000-355 Faro
Tel: 289 880 800 – Fax: 289 880 809
E-mail: amal@amal.pt
www.amal.pt